

Zertifikat

Veränderungsmanagement

Max Mustermann

hat an dem berufsbegleitenden weiterbildenden Studium
im Jahrgang 2011/2012
an der Akademie der Ruhr-Universität
in Kooperation mit [m]⁵-consulting
mit Erfolg teilgenommen.

Im Rahmen der Weiterbildung hat
Max Mustermann folgende Projektarbeit durchgeführt:

Thema der Projektarbeit

Bochum, den 10. Februar 2012

Prof. Dr. H. Wottawa
Ruhr-Universität Bochum
Fakultät für Psychologie

Dipl.-Ing. A. Schulz
Geschäftsführer
Akademie der Ruhr-Universität

Bereiche des weiterbildenden Studiums **Veränderungsmanagement**

■ Selbstmanagement

Standortbestimmung, Moderation & Präsentation, Teamentwicklung, Persönliche Arbeitsmethoden, Zeit- & Stressmanagement

■ Konfliktmanagement

Kommunikationspsychologische Grundlagen, Konfliktanalyse und konsensfördernder Umgang mit Konflikten, Kooperation und Vertrauen, Strategische Verhandlungsführung, Harvard-Konzept, Wirtschaftsmediation

■ Projektmanagement

Rahmenbedingungen erfolgreicher Projektarbeit, Methoden und Instrumente des Projektmanagements, Führung und Motivation eines Projektteams, Projektorganisation und Projektcontrolling, Krisenmanagement in Projekten

■ Wirtschaftslehre

Finanzielle Planung und Kontrolle, Bilanzierung, Erfolgsrechnung, Kennzahlensysteme, Risikomanagement, Innovationsmanagement, Wirtschaftspolitik

■ Unternehmensführung

Strategische Planung und Unternehmenssteuerung, Unternehmenskultur und Führung, Human Resources Management und Personalentwicklung, Informations- und Wissensmanagement

■ Veränderungsmanagement

Macht, Taktik, Politik – Möglichkeiten der Einflussnahme, Konzeptioneller Ansatz des Change Managements, Systemische Organisationsentwicklung, Strategien der Veränderung, Führen im Veränderungsprozess

Das weiterbildende Studium umfasste im Zeitraum vom 31.01.2011 bis zum 10.02.2012 sechs fünftägige Module (insgesamt 400 Fortbildungsstunden) sowie die Präsentation und Diskussion des Abschlussprojektes vor einer Prüfungskommission.

Akademie der Ruhr-Universität gGmbH
Universitätsstr. 142
44799 Bochum